

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**BÁO CÁO SÁNG KIẾN KINH NGHIỆM**

Tên sáng kiến: **“Một số giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường Thạch Quý giai đoạn 2020 - 2025”**

Tác giả sáng kiến: **Nguyễn Duy Ngân**

Chức vụ: Thành ủy viên, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐND phường

Đơn vị công tác: Phường Thạch Quý, thành phố Hà Tĩnh

**I. PHẦN MỞ ĐẦU**

**1.Lý do chọn đề tài**

Phường Thạch Quý là vùng đất có truyền thống lịch sử văn hóa lâu đời của xã Trung Tiết xưa, được thành lập năm 1954, thuộc huyện Thạch Hà; năm 1989 sáp nhập vào thị xã Hà Tĩnh (nay là thành phố Hà Tĩnh), được lên phường từ năm 2007.

Những năm qua, dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo của Thành ủy, HĐND, UBND thành phố, sự phối hợp tích cực của các cấp, các ngành. Đảng bộ và Nhân dân phường đoàn kết, nỗ lực phấn đấu đạt được kết quả trên các lĩnh vực kinh tế - xã hội ổn định và tiếp tục phát triển; quốc phòng - an ninh được giữ vững; hệ thống chính trị luôn được củng cố, kiện toàn; năm 2020 được công nhận phường đạt chuẩn văn minh đô thị năm thứ hai.

Tuy vậy, vẫn còn nhiều hạn chế, khó khăn đó là: Kết cấu hạ tầng đô thị thiếu đồng bộ, một số công trình đầu tư xây dựng lâu năm, hiện đã xuống cấp, hư hỏng. Công tác quản lý đô thị, tài nguyên môi trường, xây dựng cơ bản còn nhiều bất cập; nếp sống văn hóa, văn minh đô thị chưa theo kịp sự phát triển; các thiết chế văn hóa chưa được đầu tư đúng mức. Huy động nguồn lực chưa tương xứng với tiềm năng, nhận thức và sự tham gia của Nhân dân xây dựng hạ tầng đô thị còn hạn chế.

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ phường Thạch Quý, lần thứ XXIII nhiệm kỳ 2020-2025 với nhiệm vụ trọng tâm là "Nâng cao năng lực lãnh đạo và sức chiến đấu của Đảng bộ; hiệu lực, hiệu quả quản lý, điều hành của chính quyền... phát huy dân chủ và sức mạnh đại đoàn kết toàn dân. Với mục tiêu: *"Tập trung huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực, phấn đấu đến năm 2025 cơ bản đạt phường văn minh đô thị kiểu mẫu"*.

Từ tinh thần chỉ đạo chung của nghị quyết, để thực hiện thắng lợi mục tiêu trên, trong thời gian qua trên cương vị là bí thư cấp ủy, bản thân tôi đã tham mưu xây dựng một số giải pháp nhằm góp phần đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường. Qua quá trình chỉ đạo gần 2 năm qua, bản thân xác định cần phải đánh giá tính thực tiễn về vấn đề này, đồng thời mạnh dạn trao đổi một số kinh nghiệm trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo vì vậy, bản thân quyết định xây dựng sáng kiến *“Một số giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường Thạch Quý giai đoạn 2020 – 2025”*

## **2. Mục đích, nhiệm vụ nghiên cứu**

- Nhằm đánh giá những vấn đề lý luận và thực tiễn của các giải pháp đổi mới công tác lãnh đạo, chỉ đạo đảng bộ phường đối với vấn đề huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng giai đoạn 2020 – 2025;
- Đưa ra những kinh nghiệm trong công tác lãnh đạo chỉ đạo để có thể áp dụng, truyền đạt lại cho các đơn vị khác trên địa bàn thành phố Hà Tĩnh.

## **3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu**

- Đối tượng nghiên cứu: Giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường Thạch Quý
- Phạm vi nghiên cứu:
  - + Về mặt không gian: Trên địa bàn phường Thạch Quý
  - + Về mặt thời gian: Từ năm 2020 - 2025

## **4. Những điểm mới trong kết quả nghiên cứu**

Nghiên cứu về “ Một số giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường Thạch Quý” là đề tài mới, trước đến nay chưa có ai nghiên cứu.

# **II. PHẦN NỘI DUNG**

## **1. Cơ sở lý luận**

Khái niệm đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng: Phương thức lãnh đạo của Đảng là tổng hợp các phương pháp, cách thức và biện pháp mà Đảng sử dụng để thực hiện vai trò lãnh đạo của mình với tư cách là Đảng cầm quyền, lãnh đạo Nhà nước và toàn xã hội. Đối tượng lãnh đạo của Đảng không chỉ có một (đơn nhất) mà là có nhiều (đa dạng), cho nên phương thức lãnh đạo (phương pháp, cách thức, biện pháp) không thể áp dụng máy móc cho mọi đối tượng mà phải vận dụng linh hoạt, phù hợp với từng đối tượng, bởi mỗi loại đối tượng đều có chức năng, nhiệm vụ không giống nhau.

- Nghị quyết Đại hội Đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng “Xây dựng hệ thống kết cấu hạ tầng đồng bộ, hiện đại...”.

- Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ thành phố Hà Tĩnh lần thứ XIX, nhiệm kỳ 2020-2025 “Xây dựng Thành phố Hà Tĩnh phát triển nhanh và bền vững, có quy mô phù hợp, kết cấu hạ tầng đồng bộ, từng bước thông minh, hiện đại phấn đấu trở thành một trong những đô thị trung tâm vùng Bắc Trung Bộ”

- Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ phường Thạch Quý lần thứ XXIII nhiệm kỳ 2020-2025: "Tập trung huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực, phân đầu đến năm 2025 cơ bản đạt phường văn minh đô thị kiểu mẫu”.

## **2. Thực trạng của vấn đề**

### **2.1 Kết quả đạt được**

Đảng bộ phường Thạch Quý hiện có 15 chi bộ trực thuộc với tổng số đảng viên là 457 đảng viên, đảng viên sinh hoạt theo Quy định 213 của Bộ Chính trị là 668 đồng chí). Thực hiện Nghị quyết số 02 NQ/Th.U, ngày 29/8/2016 của Ban Chấp hành Đảng bộ thành phố Hà Tĩnh, Nghị quyết số 04 NQ/ĐU, ngày 6/4/2016 của Ban Chấp hành Đảng bộ phường về “Tăng cường sự lãnh đạo của Đảng trong việc xây dựng phường Thạch Quý đạt chuẩn văn minh đô thị vào năm 2018”; Nghị Quyết 08 NQ/ĐU, ngày 3/2/2021 về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng trong công tác huy động nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ, phân đầu đến năm 2025 cơ bản đạt chuẩn phường văn minh đô thị kiểu mẫu.

Những năm qua, tình hình kinh tế - xã hội của phường có bước phát triển khá. Tổng thu ngân sách từ năm 2016 - 2020 đạt 154,68 tỷ đồng; công tác huy động nguồn lực, kêu gọi đầu tư xây dựng cơ sở vật chất, kết cấu hạ tầng đã được cấp ủy, chính quyền quan tâm; tổng nguồn vốn huy động xây dựng hạ tầng trên địa bàn phường huy động được từ năm 2016 đến năm 2020 là 22,78 tỷ đồng, trong đó nguồn vốn đóng góp của Nhân dân 8,622 tỷ đồng. Để thu hút vốn đầu tư, ngoài việc khai thác, quản lý tốt nguồn vốn từ ngân sách các cấp, phường đã làm tốt công tác xã hội hóa huy động nguồn lực trong Nhân dân để xây dựng cơ sở vật chất, kết cấu hạ tầng như: rải thảm nhựa, xây dựng công trình mục tiêu, trường chuẩn quốc gia, nhà văn hóa tổ dân phố, đường điện chiếu sáng, lắp đặt hệ thống camera an ninh. Hoàn thành 19.706 m<sup>2</sup> thảm nhựa, đường giao thông 10,77 km, giao thông nội đồng 2,36 km, rãnh thoát nước thải 700m; làm mới 02 nhà văn hóa, cải tạo 01 nhà văn hóa tổ dân phố; xây dựng nhà văn hóa phường, sân vận động phường.

Việc huy động nguồn lực ngoài nguồn vốn ngân sách trong những năm qua đã góp phần đáng kể vào quá trình xây dựng cơ sở vật chất, kết cấu hạ tầng, nâng cấp chỉnh trang đô thị; hình thành ý thức tự giác, tự chủ, chia sẻ trách nhiệm với cộng đồng xã hội đối với chính quyền các cấp

### **2.2. Tồn tại, hạn chế**

Tuy vậy, công tác huy động nguồn lực, thời gian qua tuy có cố gắng song chưa đáp ứng được nhu cầu đầu tư xây dựng trên địa bàn. Là địa phương được

công nhận phường từ điểm xuất phát điểm thấp. Kết cấu hạ tầng, cảnh quan đô thị chưa tương xứng, nhất là hạ tầng giao thông, mương thoát nước, vỉa hè, cây xanh, điện chiếu sáng, cơ sở vật chất giáo dục, y tế, môi trường... vẫn còn nhiều hạn chế, thiếu đồng bộ và đang xuống cấp. Trong lúc đó ngân sách các cấp trong thời kỳ ổn định ngân sách nên gặp nhiều khó khăn; nguồn lực các doanh nghiệp đầu tư vào địa bàn còn hạn chế, chưa khai thác hết tiềm năng lợi thế của địa phương.

*Nguyên nhân về kết quả đạt được*, có nhiều nguyên nhân, song chủ yếu là nhờ sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo của Thành phố; sự nỗ lực của cấp ủy, chính quyền, ban ngành đoàn thể từ phường đến tổ dân phố; đặc biệt công tác tuyên truyền vận động, khơi dậy nguồn lực của các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân, nhất là trong Nhân dân; việc quản lý, sử dụng nguồn vốn có hiệu quả hơn; thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở; nhận thức và sự đồng thuận của nhân dân có nhiều chuyển biến đáng kể trong việc thực hiện đóng góp mọi nguồn lực để xây dựng kết cấu hạ tầng, phát triển đô thị.

*Nguyên nhân chủ yếu của những hạn chế trên là*, điểm xuất phát của phường thấp, hiện vẫn còn trên 50% hộ dân sản xuất nông nghiệp; nguồn lực đầu tư hạn chế; công tác quản lý Nhà nước về đô thị có lúc chưa theo kịp sự phát triển; sự phối hợp của phường với các phòng, ban, ngành cấp thành phố có lúc, có việc chưa kịp thời, thường xuyên. Công tác tuyên truyền, vận động thực hiện xây dựng đô thị văn minh chưa đáp ứng yêu cầu, hiệu quả thấp; một số việc tồn đọng kéo dài chậm được khắc phục. Việc triển khai thực hiện các văn bản quy phạm về quản lý đô thị, nếp sống văn hóa văn minh đô thị chậm và chưa đồng bộ. Năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của một số chi bộ đảng, đảng viên còn hạn chế; một số cán bộ, công chức chưa trăn trở với công việc, thiếu quyết liệt trong điều hành, tham mưu, xử lý công việc.

### **3. Một số giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng**

3.1 - Đẩy mạnh công tác tuyên truyền nâng cao nhận thức, ý thức, trách nhiệm của cán bộ, đảng viên và các tầng lớp Nhân dân về nhiệm vụ xây dựng phường Thạch Quý cơ bản đạt chuẩn văn minh đô thị kiểu mẫu và những yêu cầu mới đặt ra trong tiến trình thực hiện theo Nghị quyết Đại hội Đảng bộ phường lần thứ XXIII, tạo sự thống nhất trong toàn Đảng bộ, Nhân dân về nhận thức và hành động.

Thường xuyên phối hợp với các tổ chức cơ sở đảng trực thuộc sở ngành cấp tỉnh, các đơn vị, doanh nghiệp đóng trên địa bàn nâng cao ý thức, trách nhiệm xây dựng công sở văn minh, chung tay xây dựng phường văn minh đô thị. Phát động phong trào thi đua sâu rộng trong các tầng lớp Nhân dân, kịp thời phát hiện, xây dựng nhân tố điển hình, nhân rộng và tôn vinh những tập thể, cá nhân tiêu biểu có nhiều đóng góp cho sự phát triển của địa phương.

3.2- Tăng cường quản lý nhà nước trên các lĩnh vực, nhất là công tác quy hoạch, quản lý quy hoạch, kiến trúc cảnh quan đô thị, quản lý đất đai, môi trường, trật tự đô thị, quản lý xây dựng, giải phóng mặt bằng

Thực hiện tốt quy hoạch chung của Tỉnh, Thành phố và quy hoạch phân khu chi tiết phường Thạch Quý. Phối hợp với các cơ quan đóng trên địa bàn thực hiện tốt công tác quản lý quy hoạch, đầu tư xây dựng và quản lý các công trình công cộng, vệ sinh môi trường trước các cơ quan, đơn vị. Tiếp tục nâng cấp, chỉnh trang đô thị gắn với chấn chỉnh công tác quản lý trật tự, kỷ cương đô thị.

3.3 - Huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực, nhất là các nguồn ngân sách ngân sách Tỉnh, Thành phố, các dự án; kêu gọi đầu tư, hỗ trợ, đóng góp của các doanh nghiệp, con em xa quê, phát huy nội lực đóng góp của Nhân dân, thực hiện tốt công tác xã hội hóa. Vận động Nhân dân hiến đất, mở rộng, thông tuyến các tuyến đường, ngõ cụt.

Thực hiện có hiệu quả các cơ chế chính sách khuyến khích, huy động vốn đầu tư xây dựng kết cấu hạ tầng của cấp trên; tăng cường công tác quản lý đất đai; tham mưu đề xuất với Thành phố về cơ chế khai thác quỹ đất tạo vốn đầu tư, chính sách đền bù giải phóng mặt bằng, tái định cư theo hướng Nhà nước và người dân được hưởng lợi trực tiếp cùng chia sẻ trách nhiệm.

Nâng cao vai trò, trách nhiệm và sự phối hợp đồng bộ của cấp ủy, chính quyền, mặt trận đoàn thể từ phường đến tổ dân phố trong công tác giải phóng mặt bằng tạo điều kiện thuận lợi cho việc lập, triển khai các dự án đầu tư đảm bảo đúng tiến độ.

Tăng cường khai thác, quản lý, sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn đầu tư, ưu tiên vốn cho đầu tư phát triển và xây dựng kết cấu hạ tầng phục vụ sản xuất kinh doanh, dịch vụ, nông nghiệp đô thị coi đây là nguồn động lực quan trọng vừa tạo sức hút đầu tư từ bên ngoài, vừa góp phần phát triển đô thị.

3.4- Tiếp tục nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành, giám sát của HĐND, UBND, ý thức trách nhiệm, trình độ mọi mặt của cán bộ công chức phường; cải cách hành chính một cách mạnh mẽ, đồng bộ. Thực hiện tốt cơ chế giải quyết thủ tục liên thông trên một số lĩnh vực như đầu tư xây dựng, quản lý đất đai

Nhận thức được tầm quan trọng của việc lãnh đạo công tác huy động nguồn lực, ngay sau Đại hội Đảng bộ lần thứ XXIII, Ban Chấp hành Đảng bộ phường Nghị Quyết 08 NQ/ĐU, ngày 3/2/2021 về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng trong công tác huy động nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ, phấn đấu đến năm 2025 cơ bản đạt chuẩn phường văn minh đô thị kiểu mẫu. Nghị quyết đã đánh giá kết quả, hạn chế của công huy động nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng thời qua, đồng thời xác định mục tiêu, chỉ tiêu, giải pháp, lộ trình cụ thể để thực hiện; tạo điều kiện thuận lợi, môi trường thông thoáng, thu hút các nhà đầu tư.

3.5- Thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở, đảm bảo đúng quy trình, công khai trong huy động và sử dụng nguồn đóng góp; chỉ đạo Mặt trận Tổ quốc và các

đoàn thể phát huy tốt vai trò giám sát trong quá trình thực hiện, nhất là trong các khâu dự toán, thi công, quyết toán công trình.

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát của các cấp, các ngành, kịp thời đánh giá rút kinh nghiệm trong công tác huy động, quản lý, sử dụng nguồn lực đảm bảo sử dụng đúng mục đích, hiệu quả. Phát động cuộc vận động sâu rộng trong các tầng lớp Nhân dân về huy động nguồn lực (Tiền vốn; nhân lực; vật liệu; mặt bằng; trí tuệ...) để xây dựng kết cấu hạ tầng, chỉnh trang đô thị.

#### **4. Hiệu quả mang lại của sáng kiến**

Tính từ thời điểm tháng 5/2020 đến tháng 9/2021 công tác huy động và sử dụng các nguồn lực đạt được những kết quả đáng phấn khởi, vượt chỉ tiêu đề ra, cụ thể như sau:

\*Năm 2020: Tiếp tục tập trung tuyên truyền, vận động Nhân dân thực hiện Nghị quyết 02 của BCH Đảng bộ Thành phố (khóa XX); Nghị quyết 04 của Ban chấp hành Đảng bộ phường về tăng cường lãnh đạo của Đảng xây dựng phường văn minh đô thị. Chỉ đạo thực hiện chương trình mục tiêu, xây dựng cơ bản, năm 2020 đều đạt và vượt so với chỉ tiêu đầu năm.

Hoàn thành hạ tầng khu dân cư, sân thể thao, nhà văn hóa, sân vận động phường, đường giao thông ngõ phố theo đúng kế hoạch (Hoàn thành khu dân cư xen dăm TDP Trung Quý; sân bóng tổ dân phố Tiên Phong; cải tạo và xây mới nhà học 2 tầng 8 phòng trường tiểu học; Hội trường trung tâm hành chính phường, sân vận động phường, ngõ 180, 119 đường Nguyễn Trung Thiên đã hoàn thành đưa vào sử dụng; lập hồ sơ xây dựng mương thoát lũ từ cống đồng kiên ra kênh T8). Hoàn thành vượt kế hoạch rải thảm nhựa các tuyến phố, vượt 119,9% so với kế hoạch đầu năm, vượt 275% so với năm 2019 (Hoàn thành thảm nhựa 13 tuyến với diện tích 9.809m<sup>2</sup> thảm nhựa/KH 8.177 đạt 119,9%; đường GTNT 365m/KH 290m đạt 125,8%; 40/40m mương thoát nước thải đạt 100%, 300/300m đường nội đồng đạt 100%; tiếp nhận 81,2 tấn xi măng /KH 75 tấn đạt 108,2% kế hoạch giao. Khởi công xây dựng nhà văn hóa tổ dân phố Trung Quý và Tiên Tiến); tiếp nhận xi măng (*vượt so với kế hoạch*); Chỉ đạo củng cố, nâng cao các tiêu chí xây dựng phường đạt chuẩn văn minh đô thị được tập trung lãnh đạo chỉ đạo, đến nay đạt 87/100 điểm tăng 7 điểm so với năm 2019.

\*Năm 2021 (tính đến ngày 30/9): Thực hiện Nghị quyết số 08 NQ/ĐU, ngày 3/2/2021 của Đảng ủy về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng trong công tác huy động nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ, phấn đấu đến năm 2025 cơ bản đạt chuẩn phường văn minh đô thị kiểu mẫu, kết quả đạt được như sau:

Tổng diện tích thảm nhựa trên toàn phường tính đến thời điểm hiện tại  $11.519\text{m}^2/8.574\text{m}^2 = 134\%$ /KH giao. Tổng xi măng đến ngày 20/8/2021 đã nhận 237,4 tấn/237,4 tấn theo KH, đạt 100% là đơn vị dẫn đầu thành phố.

Phong trào hiến đất, lùi hàng rào, mở rộng đường giao thông toàn phường đã có 13 hộ dân tự nguyện hiến 214m<sup>2</sup> đất, đập bỏ 270,5m hàng rào, đóng góp nguồn

lực cùng địa phương hoàn thành mục tiêu thâm nhựt nóng các tuyến đường giao thông. Điển hình như hộ gia đình ông Trần Hữu Tàn hiến 26,5m<sup>2</sup> đất trị giá 186 triệu đồng, hộ anh Bình Giá hiến 32m<sup>2</sup> đất, 62 m hàng rào, hộ anh Kiều Đình Kiên hiến 28m<sup>2</sup> đất, 56m hàng rào...

### **6. Khả năng ứng dụng và triển khai**

Qua hơn một năm triển khai, công tác huy động nguồn lực để đầu tư xây dựng kết cấu hạ tầng của phường Thạch Quý bước đầu rất có hiệu quả, nhận được sự đồng tình, ủng hộ rất lớn của Nhân dân và cộng đồng doanh nghiệp, bộ mặt đô thị của phường ngày càng khởi sắc. Có thể khẳng định việc đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với vấn đề này tiếp tục sẽ được triển khai mạnh mẽ hơn trong thời gian tới.

### **7. Ý nghĩa của sáng kiến**

Sáng kiến “ Một số giải pháp đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng ủy đối với công tác huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực xây dựng kết cấu hạ tầng trên địa bàn phường Thạch Quý”, là vấn đề mới, bước đầu phát huy hiệu quả, đặc biệt địa phương Thạch Quý, với hệ thống kết cấu hạ tầng chưa đồng bộ, xuống cấp, thể hiện vai trò lãnh đạo của cấp ủy Đảng trong việc thực hiện một trong những nhiệm vụ chính trị trong tâm của địa phương.

## **III. Phần Kết luận**

### **1. Bài học kinh nghiệm**

*Một là*, điều kiện tiên quyết là sự thống nhất trong chỉ đạo và điều hành, trách nhiệm và quyết tâm chính trị cao của cấp ủy, chính quyền, Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể nhân dân trong huy động các nguồn lực đầu tư xây dựng kết cấu hạ tầng đồng bộ; vận dụng linh hoạt đường lối, chủ trương của Tỉnh, Thành phố vào tình hình thực tế của địa phương để đạt kết quả tốt.

*Hai là*: Công tác quản lý, triển khai thực hiện cần bám sát quy hoạch, qua đó khai thác, sử dụng các nguồn lực đầu tư một cách có hiệu quả cao nhất.

*Ba là*, nêu cao trách nhiệm của người đứng đầu cấp ủy, chính quyền gắn với kết quả tổ chức triển khai vận động Nhân dân đóng góp nguồn lực.

*Năm là*, sử dụng hợp lý, linh hoạt các nguồn lực trong và ngoài ngân sách để đầu tư đúng định hướng, đúng mục tiêu.

### **2. Kiến nghị, đề xuất**

Thạch Quý là địa phương có xuất phát điểm thấp hơn so với nhiều địa phương khác của Thành phố, nhất là kết cấu hạ tầng thiếu đồng bộ, xuống cấp đặc biệt hệ thống đường giao thông, các trường học, trạm y tế. Trong điều kiện đời sống Nhân dân gặp nhiều khó khăn vì phần lớn sản xuất nông nghiệp, kinh doanh sản xuất nhỏ, vì vậy việc huy động nguồn lực xã hội hóa xây dựng kết cấu hạ tầng tuy đã đạt được nhiều kết quả đáng phấn khởi, tuy nhiên để đáp ứng các tiêu chí phường văn minh đô thị kiểu mẫu, cần có sự quan tâm, đầu tư ngân sách Nhà

nước. Hiện tại quỹ đất của phường còn lại tương đối lớn (theo kế hoạch thời gian tới sẽ tiến hành đấu giá hạ tầng các khu dân cư Đồng Trọt, Nam đường Nguyễn Du) tuy nhiên theo quy định phường không được hưởng ngân sách từ việc đấu giá kinh tế đất, kính đề nghị Thành phố tiếp tục quan tâm, xem xét điều tiết một phần từ nguồn kinh tế đất hỗ trợ địa phương nâng cấp, hoàn thiện kết cấu hạ tầng nhất là các công trình giao thông, các trường học, trạm y tế.

*Hà Tĩnh, tháng 10 năm 2021*

**XÁC NHẬN CỦA ĐƠN VỊ**

**NGƯỜI BÁO CÁO**

**Nguyễn Duy Ngân**